



**TIEKE Tietoyhteiskunnan kehittämiskeskus ry**

**Tilinpäätös 2018**

## TIEKE Tietoyhteiskunnan kehittämiskeskus ry

### SISÄLLYSLUETTELO

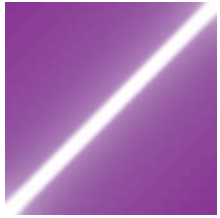
Toimintakertomus	1-18
Tuloslaskelma	19
Tase	20
Tilinpäätöksen liitetiedot	21-22
Tilinpäätöksen päiväys- ja allekirjoitus	23
Tilinpäätös merkintä	23

Tasekirja on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä.

Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt.

Tilinpäätöksen toteutti

DG Mikkelä Oy | Talousverkko  
Maaherrankatu 8 M 4  
50100 Mikkelä



TIEKE



TIEKE Tietoyhteiskunnan kehittämiskeskus ry

# Toimintakertomus 2018

Julkaisija:  
TIEKE Tietoyhteiskunnan kehittämiskeskus ry  
Pieni Roobertinkatu 9 / MOW  
00130 Helsinki  
+358 9 4763 0400  
[www.tieke.fi](http://www.tieke.fi)

Kannen kuvat: Workshop Päiviä ja Eetu Ahanen

Copyright: TIEKE Tietoyhteiskunnan kehittämiskeskus ry

# Toimintakertomus vuodelta 2018

---

## Sisältö

<b>Tietoyhteiskuntaa rakentamassa .....</b>	<b>3</b>
<b>Palveluja yrityksille, yhteisöille, kansalaisille ja verkostoille .....</b>	<b>4</b>
<b>Yritystoimintaa kehittävät palvelut .....</b>	<b>4</b>
Digitaalinen taloushallinto hallinnollista taakkaa keventämässä .....	4
Sähköinen tiedonsiirto ja sanomatyö yhteentoimivuutta edistämässä ....	5
TuotToa ja avoimen datan hyötyjä logistiikan digiosaamisella .....	5
Foorumitoimintaa ja seminaareja tekoälyn ja Big Datan käytön edistämiseksi.....	6
Hanketori ja ICT-sopimus pohja -tietopalvelut liiketoimintaa tukemassa ..	6
<b>Tietoyhteiskuntapalvelut .....</b>	<b>6</b>
Tutkinnot osaamisen kehittäjänä .....	6
Tiviittori osaamisen tunnistajana .....	6
Vaikuta ja vaikutu - Osaamisen uusi taajuus .....	6
Tietoyhteiskunta-akatemiassa digitalisaationäkemyistä päättäjille .....	7
Badge Finland -verkostoa rakentamassa .....	7
Järjestödiggi kartoitti järjestöjen digikehitystä .....	7
Hanketoiminnan rooli vahvistumassa .....	7
<b>Jäseniään varten osallistaen ja viestien .....</b>	<b>8</b>
Jäseniään lähellä.....	8
Tavoitteena näkyvyys ja tunnettuus .....	8
Julkaisutoimintaa sekä tieto- ja verkkopalveluja .....	8
<b>Hallinto ja talous .....</b>	<b>10</b>
Toiminnankehittäjävalmennus uudistumista tukemassa .....	10
Henkilöstöhallinto merkityksellisen työn tukena .....	10
Tietosuojadirektiivi .....	10
Talous mahdollistaa uusia avauksia ja hanketyötä .....	11
<b>Liitteet</b>	
Liite 1: TIEKEN jäsenet.....	12
Liite 2: TIEKEN hallitus ja henkiöstö .....	13
Liite 3: TIEKEN strategia.....	14





# 1. Tietoyhteiskuntaa rakentamassa

TIEKEN strategiassa toiminnan keskiössä on Vaikuttaja-Verkottaja-Vauhdittaja -toiminta. Mainitut roolit leikkaavat läpi kaikkea toimintaa, mutta joissakin tietyn roolin painopiste korostuu. Riippumattomana ja puolueettomana toimijana TIEKELLE on luonnollista organisoida verkostotoimintaa, johon keskenään kilpailevat yritykset eivät yksin ryhtyisi. Tästä hyviä esimerkkejä ovat erilaiset yhteentoimivuuteen liittyvät foorumit ja hankkeet. Vaikuttajan ja vauhdittajan roolissa tavoitteena on tunnistaa kehityssuuntia ja digitaalisia yhteiskuntakehittämisen tarpeita ja vauhdittaa yhteiskunnallisesti vaikuttavaa ja haluttua kehitystä sekä toimia keskustelujen herättäjänä.

TIEKEN vuosi 2018 sisälsi toiminnallisia uudistuksia, mutta myös uusia hankeavauksia vapaan sivistystyön alueelle. Toimintavuonna uudistettiin tapahtumia ja yhteistyökumppanuuksia luotiin merkittävä määrä.

Tietoyhteiskunta-akatemia suunniteltiin ja käynnistettiin jo vuonna 2015, ja ensimmäinen varsinainen toteutus tapahtui keväällä 2016. TIEKEN mittakaavassa se oli merkittävä uusi avaus, joka tarjoaa alustan yritysten ja yhteiskunnallisten päättäjien yhteistyölle digitalisaation tuomien ajankohtaisten mahdollisuuksien ja haasteiden parissa. Talvella 2018 järjestettiin jo kolmas Tietoyhteiskunta-akatemia. Saadun positiivisen palautteen perusteella käynnistyi myös neljäs, vuoden 2019 puolella järjestettävän akatemian suunnittelu.

Uutta aihepiiriä vuonna 2017 edusti tekoäly ja siihen liittyvä vilkas keskustelu. TIEKEssä aiheesta jatkettiin myös vuonna 2018 julkaisemalla Tiedosta-lehti kansiteemalla ”Suomi eettisen tekoälytulevaisuuden suunnannäyttäjäksi”. Kolmen seminaarin sarja vauhditti teemaa ”Suomi tekoälyn paalupaikalla”, joista ensimmäinen toteutettiin jo marraskuussa 2017 Helsingissä ja seuraavat vuoden 2018 alkupuolella Turussa ja Porissa. Tekoälyyn liittyvät aiheet olivat edelleen kiinnostavia, ja syksyllä 2018 aloitettiin yhteistyössä Business Finlandin ja Suomen Yrittäjien kanssa seminaarisarja ”Kilpailukykyä tekoälyllä ja alustataloudella”. Seminaarisarja käynnistyi Jyväskylästä ja jatkuu vuoden 2019 aikana Lappeenrannassa, Seinäjoella ja Vaasassa.

Digitaalisuuden tuomaan työn muutokseen ja osaamisen kehittämiseen liittyviä hankeaihoita on ideoitu jo pitkään ja etsitty rahoitusohjelmia ja kumppaneita niiden toteuttamiseksi. Uusia hankkeita käynnistyi toimintavuoden aikana vapaan sivistystyön alueella. Taloushallinnon digitalisointityö

jatkuu useissa eri projekteissa. Pitkään suunnittelun kohteena ollut verkkolaskuosoitteiston uusiminen aloitettiin vuonna 2017 ja saatiin valmiiksi keväällä 2018.

TIEKEN hallitus päätti panostaa henkilökunnan osaamiseen vuonna 2017, jolloin aloitettiin Toiminnankehittäjävalmennus Seedi Oy:n toteuttamana. Valmennus saatiin päätökseen kesällä 2018 ja kaikki tiekeläiset suorittivat Hyväksytyin Toiminnankehittäjä (HTK) -sertifikaatin, joka on Kauppakamarin ja Seedin valmennustuote.

Toimintaa kehitettiin erityisesti viestinnän alueella. Verkko sivujen uudistaminen käynnistettiin 2018 ja uudistettu omamediasivusto julkaistiin joulukuussa. Uudistus parantaa sisältöjen ja tapahtumien löydettävyyttä, luettavuutta ja jaettavuutta. Uusi sivusto tuo lukijoiden saataville myös Tiedosta-lehden sisältöjä. Lehdenteon toimitusprosessia uudistettiin, jotta sisältöjä saadaan paremmin ja monikanavaisesti lukijoiden ulottuville.

Taloudellisesti vuosi 2018 ei ollut tavoitteen mukainen. Tuotteista, palveluista sekä projektitoiminnasta saatavat tuotot laskivat edellisestä vuodesta ja jäivät tavoitteesta. Kulut kokonaisuudessaan olivat alle edellisen vuoden ja budjetin. Toiminnallinen tulos päättyi tappiolliseksi, mihin vaikutti erityisesti tuottojen jääminen tavoitteista. Vuosi 2018 oli sijoitustoiminnan kannalta huonompi kuin edellinen vuosi, ja tilinpäätös kokonaisuudessaan päättyi vähän suurempaan tappioon kuin oli suunniteltu. TIEKEN toiminnan kehittäminen tapahtui voimassa olevan strategian ja hallituksen linjausten mukaan.



Tavoitteena

**kilpailukykyinen ja ihmisläheinen tietoyhteiskunta**

## 2. Palveluja yrityksille, yhteisöille, kansalaisille ja verkostoille

### 2.1 Yritystoimintaa kehittävät palvelut

**Digitaalisten toimintaprosessien edistäminen on yksi TIEKEN merkittävistä strategisista toiminta-alueista. Konkreettisenä tavoitteena oli edistää uusien digitaalisten ratkaisujen, palvelujen ja viestintätapojen käyttöönottoa. Tähän tarkoitukseen tarjottiin digitaalisen liiketoiminnan kehittämisen tuotteita ja tukipalveluja niin palvelujen tuottajille kuin hyödyntäjille. Yritystoimintaa kehittävän toiminnan tuotot laskivat 22 % edellisestä vuodesta johtuen osittain verkkolaskuosoitteiston uudistamisen vuodelle 2017 kohdistuneista operaattoiden suorituksista ja toisaalta projektien tuottojen alenemisesta. Projekteja oli työn kohteena vähemmän ja niiden tuotot olivat pienempiä kuin edellisenä vuonna.**

Palvelutoiminnassa pyrittiin nykyisten asiakkaiden säilyttämiseen, ja uusia asiakkaita hankittiin pääsääntöisesti verkostointitapahtumien yhteydessä sekä erilaisia viestintäkanavia käyttämällä. Palvelutoiminnan ylläpidon ja kehittämisen haasteina olivat mm. yksittäisten palvelujen pienuus, järjestelmien uusimistarve, toiminnallinen synergian puute palvelujen kesken sekä uusien maksullisten palvelujen kehittämisen vaikeus.

Hankkeita valmisteltiin alueille, joilla TIEKELLä on ennestään vahvaa osaamista, tunnettua ja verkostoja. Edellisenä vuonna rahoituksen saaneista projekteista kuusi jatkui vielä vuonna 2018. Uusia hanke- ja selvitysehdotuksia valmisteltiin 4 kpl, kahdelle saatiin myönteinen rahoituspäätös, yksi on vielä käsittelyssä vuoden 2019 alussa ja yksi ei edennyt neuvotte- luissa. Hankkeisiin olisi ollut mahdollista tehdä työtä enemmän

kuin vuonna 2018 tehtiin, mutta hankkeet edistyivät erilaisista syistä johtuen suunniteltua hitaammin.

Hankevalmistelun edellyttämä resurssien määrä, julkisen rahoituksen edellyttämä projektien katteettomuus ja joidenkin rahoitusohjelmien omarahoitusosuudet heikentävät projektien kokonaiskannattavuutta. Tämän alueen projekteille on aina ollut tyypillistä, että ne ovat heikkokatteisia tai jopa tappiollisia. Yleishyödyllisen organisaation aseman mukaisesti päätavoitteena onkin ollut vauhdittaa kehitystä ja hakea ratkaisuja kehityksen hidasteisiin kulloinkin kysymyksessä olevalla alueella.

*Digitaalinen taloushallinto hallinnollista taakkaa keventämässä*

**XBRL Suomi** on kansainvälisen XBRL-organisaation alaisuudessa toimiva konsortio, jonka pääasiallisena tavoitteena on tuoda Suomeen XBRL (eXtensible Business Reporting Language) raportointikieli yritysten taloudellisten tietojen esittämiseksi sekä edistää aktiivisesti sen käyttöönottoa esimerkiksi tilinpäätöstietojen ja veroilmoitusten raportoinnissa. TIEKE on toiminut hankkeen koordinaattorina vuodesta 2012 alkaen ja vuodesta 2014 myös konsortion fasilitaattorina.

FAS-tilinpäätökseen perustuva, pk-yrityksille suunnattu **XBRL-taksonomia** julkaistiin kesäkuussa 2013, ja sen jälkeen konsortio on aktiivisesti pyrkinyt edistämään sen käyttöönottoa talousraportoinnissa. Vuonna 2018 Valtiokonttori otti ylläpitovastuun talousraportoinnin XBRL-taksonomiasta ja varsinainen sähköinen tilinpäätösraportointi PRH:lle käynnistyneen alkuvuodesta 2019.



Osana VM:n Kuntatieto-ohjelmaa käynnistyi keväällä 2017 **JHS XBRL-työryhmä**, jossa tuotetaan määräyksiä kuntien ja tulevien maakuntien sähköiseen talousraportointiin. TIEKE toimi kyseisen työryhmän editorina ja vastasi määritysten tuottamisesta myös vuonna 2018.

Vuoden 2018 aikana TIEKE konsultoi Väestörekisterikeskusta tavoitteena saada aikaan kansallisten yhteentoimivuusvälineiden (sanastot, koodistot, tietomallit) määritykset automatisoidusti XBRL-taksonomiaan ja sitä kautta tiedonkeruun määritysten pohjaksi.

**Verkkolaskufoorumi** on koordinoiva, kansallista verkkolaskutuksen kehitystä eteenpäin vievä yhteistyöelin. Foorumissa ovat jäsenenä mukana verkkolaskutuksen eri osapuolet: valtionhallinto, välittäjät, ohjelmistotalot ja käyttäjäorganisaatiot.

TIEKE toimi Verkkolaskufoorumin koordinaattorina vuonna 2018. Toiminnan yhtenä perusmuotona oli eri osapuolten muodostamat ryhmät, joissa ratkottiin verkkolaskutuksen ongelmia ja pyrittiin saamaan osapuolet yhteisten ratkaisujen taakse. Verkkolaskufoorumi myös edusti Suomea EU-tason verkkolaskun kehittämissä foorumeissa.

**Verkkolaskuosoiteisto** on kansallinen palvelu, joka tarjoaa tietoa verkkolaskuja lähettävistä ja vastaanottavista yrityksistä. Osoiteiston käyttö on lisääntynyt sitä mukaa, kun verkkolaskun penetraatio on kasvanut Suomessa.

TIEKE toimi Verkkolaskuosoiteiston ylläpitäjänä vuonna 2018. Verkkolaskuosoiteisto uudistettiin täysin vuonna 2018. Uudessa verkkolaskuosoiteistossa on otettu huomioon myös eKuitin ja hankintasanomien välittämiseen tarvittavien osoitteiden käyttömahdollisuus.

Verkkolaskuosoiteisto on herättänyt kiinnostusta myös ruotsalaisissa operaattoreissa ja verkkolaskuosoiteistoon on liittynyt jo kolme ruotsalaista operaattoria.

### *Sähköinen tiedonsiirto ja sanomatyö yhteentoimivuutta edistämässä*

**Verkottaja-tietopalvelu** sisältää tietoa sähköisen liiketoiminnan sanomastandardeista ja toimintatavoista sekä sanomien soveltamisohjeita oheismateriaaleineen. Soveltamisohjeet perustuvat kansainvälisiin standardeihin UN/EDIFACT sekä UBL/XML. Palvelu on tarkoitettu erityisesti sähköisen liiketoiminnan kehittäjille yhteentoimivien järjestelmien suunnittelun ja toteutuksen tueksi.

Verkottaja-palveluun on yhdistetty Sähköisten sanomien testauspalvelu, jolla voidaan testata XML-muotoisten sanomien tietosisällöllistä oikeellisuutta kielipillisen rakenteen oikeellisuuden lisäksi.

Verkottaja-palvelun tilasi vuonna 2018 noin 30 yritystä tai organisaatiota ja käyttäjiä oli yhteensä noin 125 henkilöä. Verkottaja-palvelun maksuttomalla puolella vieraili säännöl-

lisesti noin 100 organisaatiota ja näiden lisäksi suuri joukko satunnaisia kävijöitä etsimässä jotain tiettyä tietoa. Keskimäärin palvelussa käytiin noin 530 kertaa kuukaudessa käyntikertojen vaihdella 170 ja 1200 välillä. Verkottaja-palvelun tilanneet organisaatiot saivat myös pienimuotoista konsulttaatiota sanomien soveltamiseen liittyvissä kysymyksissä. Palvelun asiakasmäärän lisääminen oli haasteellista. Tämän vuoksi palvelun sisältöä lisättiin siten, että sanomapalvelussa on nykyään 150 EDIFACT- tai XML-pohjaista soveltamisohjetta liiketoiminnan eri osa-alueilta. Verkottaja-palvelussa on myös englanninkielinen osio, jonne on talletettu TIEKEN valmistamia englanninkielisiä soveltamisohjeita ja niiden oheismateriaalia.

**eCall-projektin** loppuraportti julkaistiin Trafirin tutkimuksia -sarjassa heinäkuussa 2018 pääosiltaan TIEKEN kirjoittamana (Selvitys raskaan liikenteen eCall-hätäviestintäjärjestelmästä Suomessa; Trafirin tutkimuksia 8/2018). Projektissa selvitettiin suomalaisten kuljetusyritysten tietotekniikan tasoa sekä mahdollisuuksia ja halua ottaa eCall-hätäviestintäjärjestelmä käyttöönsä. Projektissa kartoitettiin myös suomalaisen raskaan kuljetuskaluston erityispiirteitä sekä tämän onnettomuuksiin vaikuttavia tekijöitä. Näitä asioita pidettiin esillä EU-tasoisessa I\_HeERO-hankkeessa, jonka toimintaan osallistui 11 jäsenvaltiota. eCall-projektin loppuraporttia voidaan käyttää hyväksi, kun Suomessa tehdään lopullisia päätöksiä siitä, miten eCall-hätäviestintäjärjestelmä Suomessa toteutetaan. Projekti toteutettiin yhdessä VTT:n kanssa ajalla 2016-2017 ja sen tilaajina olivat Trafi ja Liikennevirasto. Loppuraportointi tapahtui vuoden 2018 alkupuolella.

### *TuotToa ja avoimen datan hyötyjä logistiikan digiosaamisella*

Älylogistiikan alueella TIEKE jatkoi nykyisten yhteistyökumppanuuksien vahvistamista sekä solmi uusia yhteyksiä toimialalla vaikuttavien organisaatioiden kanssa.

**TuotTo - Tuottavat toimintamallit -hanke** jatkui vuonna 2018. Hankkeen tavoitteena on lisätä työntekijöiden voimavaroja työn tekemiseen ja yhteiseen kehittämiseen. Kehittämishankkeessa keskitytään erityisesti mikro- ja pk-yritysten logistiikkatoimintojen digitalisaation tukemiseen.

Hankkeeseen kerättiin osallistujayrityksiä, joille toteutettiin nykytilan kartoitus sisältäen Tiviittori-testin ja henkilöstöhaastatteluja. Yhdessä osallistujayrityksen kanssa valittiin kartoituksen perusteella kehitettävät asiat ja laadittiin kehittämis ehdotukset. Yhteistyökumppaneina hankkeessa ovat Jyväskylän ammattikorkeakoulu, TTS Työtehoseura ja Työterveyslaitos. Vuoden 2018 lopussa osallistujayrityksiä oli yli 30. Hanke kestää vuoden 2019 puoliväliin.

Vuoden 2017 lopulla käynnistyi satamien avoimen infrastruktuuridatan hyödyntämistä edistävä **DigiPort-hanke**. Hankkeessa haetaan tehokkuutta ja uusia liiketoiminta-

mahdollisuuksia satamiin käyttäen hyväksi digitaalisuutta ja avointa tietoa. Hankkeen tavoitteena on satamatoimintojen sujuvuuden ja suorituskyvyn parantaminen. Hankkeen puitteissa TIEKE mm. laati ”Datan avaamisen ABC satamatoimijoille” -oppaan.

DigiPort-hanke keskittyy työkalujen eli teknologioiden sijaan dataan ja sen avaamiseen. Yhteistyökumppaneina hankkeessa ovat Merikotka, XAMK ja Brahea-keskus. Pilottikohteina ovat Hamina-Kotkan ja Turun satamat. Hanke jatkuu vuoden 2019 syksyyn.

### *Foorumitoimintaa ja seminaareja tekoälyn ja Big Datan käytön edistämiseksi*

**Big Data Forum Finland (BiFF)** edistää Big Datan käyttöä Suomessa sekä kehittää mm. hyviä käytänteitä ja törmäyttää Big Datan eri intressiryhmiä. Forum uudisti toimintaansa kattamaan myös tekoälyyn liittyviä asioita ja päivitti nimensä AI Big Data Forum Finlandiksi. BiFF toimi yhteistyössä Big Datasta kiinnostuneiden tahojen kanssa.

BiFF toimii myös tiedotuskanavana eri hankkeiden ja ohjelmien osalta. Vuoden 2018 keskeisenä ponnistuksena aloitettiin yhteistyössä Business Finlandin ja Suomen Yrittäjien kanssa seminaarisarja: Kilpailukykyä tekoälyllä ja alustataloudella. Seminaarisarja käynnistyi Jyväskylästä ja jatkuu vuoden 2019 aikana Lappeenrannassa, Seinäjoella ja Vaasassa. Seminaarisarja toteutetaan Business Finlandin tuella.

### *Hanketori ja ICT-sopimus pohja- tietopalvelut liiketoimintaa tukemassa*

Hanketori ja ICT-sopimus pohjapalvelut edistävät yritysten liiketoimintaa tarjoamalla asiakkaille käytännönläheisiä tietopalveluita, jakamalla ajankohtaista tietoa, verkottamalla toimijoita sekä tukemalla tieto- ja viestintätekniikan hankinta- ja myyntiprosesseja.

**Hanketorilta** voi tilata sähköpostiinsa julkisten hankintojen tarjouspyyntöjä ja ilmoituksia Suomesta tai muista EU-maista, kilpailuttaa omia hankintoja sekä hakea toimittajia tai yhteistyökumppaneita yritysrekisteriosiota.

Englanninkielinen **ICT-sopimus pohjapalvelu** sisälsi vuoden lopussa 150 ja suomenkielinen ICT-sopimus pohjapalvelu 105 tietotekniikka-alan keskeistä sopimus- ja muuta dokumenttipohjaa. ICT-sopimus pohjapalvelujen verkkosivuille lisätty verkkokauppaominaisuus mahdollisti tilaajille sopimus pohjien välittömän käyttöönoton.

Vuoden 2018 aikana järjestettiin kahdeksan **AamuAreena**-tilaisuutta, joihin ilmoittautui noin 330 henkilöä. Kaikkia tilaisuuksia pystyi seuraamaan suorana tai jälkikäteen verkossa ja videointeja katsottiin 635 kertaa.

## 2.2 Tietoyhteiskuntapalvelut

**Tietoyhteiskuntapalvelujen painopistealueina toimintavuonna olivat Tietoyhteiskunta-akatemian kolmas toteutus ja seuraavan suunnittelu, uusien, digitaalisen osaamisen kehittämiseen keskittyvien hankkeiden käynnistäminen sekä osallistuminen logistiikkapuolen TuotTo-hankkeeseen digiosaamisen näkökulmasta. Vuonna 2018 valmisteltiin myös kahta uutta hanketta, joista toiseen saatiin loppuvuodesta hyväksyvä rahoituspäätös ja toisen rahoituspäätöstä odotetaan alkuvuodesta 2019. Lisäksi osallistuttiin Järjestö digi-kartoituksen toteuttamiseen. Tietoyhteiskuntapalvelujen tuotot nousivat 25 % edellisestä vuodesta johtuen uuden hanketoiminnan käynnistymisestä.**

### *Tutkinnot osaamisen kehittäjänä*

**TIEKEN tutkinnot** mittaavat tieto- ja viestintätekniikan käyttötaitoja. Suoritustapana opettajan resurssija vaativa näyttökoemalli koetaan raskaana, mikä on edelleen laskenut niin lisenssiorganisaatioiden kuin suorittajien määriä. Vuoden 2018 lopulla tutkintojen suorituspaikkoja oli 203. Organisaatioiden määrän laskiessa laskevat myös suoritusmäärät. Vuonna 2018 valmistui lähes 3.800 uutta tutkintoa. Kaikkiaan tutkintoja oli suoritettu vuoden loppuun mennessä lähes 290.000 kappaletta ja toimintavuoden aikana tutkinnon aloitti noin 8.500 uutta opiskelijaa.

### *Tiviittori osaamisen tunnistajana*

Toimintavuonna jatkettiin digitaalisen osaamisen arviointityökalun, **Tiviittorin** hyödyntämistä osana TIEKEN hankkeita, joissa digiosaaminen arviointi oli osa hanketoimintaa.

### *Vaikuta ja vaikutu – Osaamisen uusi taajuus*

Vuosittain toistuva **Vaikuta ja vaikutu -tapahtuma** kokosi yhteen osaamisen kehittämisen ammattilaiset jo yhdennetätoista kertaa. Osaamisen uusi taajuus - tapahtumassa haettiin ratkaisuja ja näkökulmia erityisesti työelämässä toimivien osaamisen kehittämiseen osaamisvaatimusten ja ammattien nopeassa muutoksessa. Uutta tänä vuonna oli Demos Helsingin kanssa toteutettu ajatuspajatyöskentely. Tapahtumaan osallistui lähes 80 henkilöä ja tapahtumaa pidettiin konkaisuudessaan onnistuneena.

## *Tietoyhteiskunta-akatemiassa digitalisaationäkemyistä päättäjille*

TIEKE toteutti toimintavuonna yhteistyössä seitsemän kumppaniyrityksen kanssa kolmannen **Tietoyhteiskunta-akatemian**. Kaksipäiväisen valmennuksen päätöspäivä järjestettiin Porvoon Taidetehtaalla ja kesäpäivä MOWin sisäpihalla Helsingissä. Akatemiaan osallistui lähes 90 yhteiskunnallista päättäjää ja kumppaneiden edustajaa.

Akatemia sai tälläkin kertaa positiivista palautetta ja sille toivottiin jatkoa. Toimintavuonna käynnistettiinkin seuraavan Akatemian suunnittelu ja rahoitusneuvottelut kumppaneiden kanssa. Järjestyksessään neljännen Akatemian valmennus tapahtuu vuoden 2019 puolella.

## *Badge Finland -verkostoa rakentamassa*

Osaaminen tunnistaminen ja tunnustaminen ovat keskeisiä asioita, joiden merkitystä TIEKE pyrkii tekemisissään ja keskusteluissa tuomaan esiin. Digitaaliset osaamismerkkit, Open Badget, ovat yksi tapa todentaa osaamista.

Kertomusvuonna TIEKE jatkoi **Badge Finland -verkoston** vetäjänä. Verkoston tavoitteena on levittää tietoisuutta osaamismerkkikonseptista ja edistää konseptin käyttöönottoa erilaisissa organisaatioissa kuten järjestöissä, oppilaitoksissa ja yrityksissä. Tavoitteena on myös edistää organisaatioiden välistä yhteistyötä sekä kasvattaa Open Badges -yhteisöä.

Kertomusvuoden aikana järjestettiin niin lähitapaamisia kuin webinaareja, joiden avulla kasvatettiin tietoisuutta ja hankittiin verkostoon jäseniä. Kertomusvuoden lopussa Badge Finland -verkostoon oli liittynyt yhdeksän jäsentä.

Verkoston toimintaa jatketaan vuoden 2019 aikana.

## *Järjestödigiki kartoitti järjestöjen digikehitystä*

**Järjestödigiki-kartoitus** selvitti suomalaisten järjestöjen tilaa digitalisaatioon, digiosaamiseen, viestintään ja sosiaalisen median käyttöön liittyen. Digitalisaation mahdollisuudet järjestökentässä tiedostetaan, mutta asenteet ja osaamisen puutte hidastavat yhdistysten digikehitystä.

Vastajat olivat järjestöjen työntekijöitä, johtajia, kehittäjiä, viestijöitä ja luottamushenkilöitä lähes kaikilta järjestösektoreilta. Tulokset julkaistiin aamiaistilaisuuden yhteydessä joulukuussa 2018. Kartoitus tehtiin tässä laajuudessa toista kertaa Avoine Oy:n, Viestintä-Piritta Oy:n ja TIEKEN yhteistyönä ja se on tarkoitus toteuttaa jatkossa vuosittain.

## *Hanketoiminnan rooli vahvistumassa*

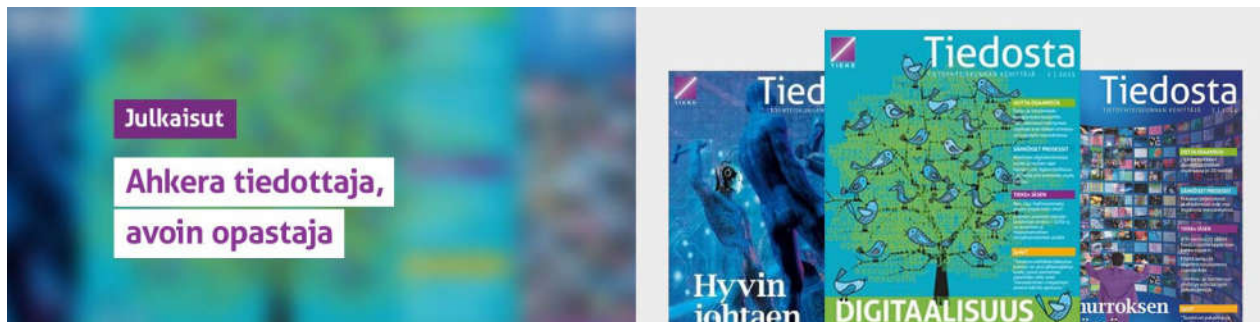
**InPromptu – tukea digiosaamiseen -hanke** sai myönteisen rahoituspäätöksen Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 rakennerahasto-ohjelman Osuvaa osaamista -toimenpidekoko- naisuudesta ja alkoi 1.3.2018.

Hankkeessa edistetään heikot digitaaliset perustaidot omaavien tieto- ja viestintätekniistä osaamista valtakunnallisen työttömien yhdistysten verkoston kanssa. Syksyllä järjestettiin ensimmäinen pilottivalmennus, jonka tuloksia hyödynnetään vuoden 2019 valmennuksissa. Hanke toteutetaan yhteistyössä Helsingin Työkanava HeTy ry:n kanssa. Hanke päättyy syyskuussa 2020.

Vapaa Sivistystyö ry sai Opetus- ja kulttuuriministeriöltä rahoitusta **Digitalisaation hyödyntäminen vapaassa sivistystyössä -hankkeelle**. Hankkeen toteuttajaksi valittiin tarjouskilpailun perusteella TIEKE.

Kertomusvuonna hankkeessa käynnistettiin pilotteja, joiden avulla kehitetään vapaan sivistystyön oppilaitosten toimintamalleja digitalisaatiota hyödyntämällä. Samalla käynnistettiin valtakunnallisen vapaan sivistystyön kentän digitutor-verkoston rakentaminen. Hanke käynnistyi 1.5.2018 ja jatkuu 31.12.2020 saakka.

Syksyllä 2018 TIEKE lähti kumppanina mukaan Snellman-kesäyliopiston koordinoimaan hankehakuun, **Dikata – hanke aikuisten digitaitojen parantamiseksi**. Opetushallitus myönsi hankkeelle rahoitusta ja hanke alkaa vuoden 2019 puolella jatkuen vuoden 2020 loppuun. TIEKEN rooliksi hankkeessa tulee digitaitotasojen ja osaamisvaatimusten määrittäminen sekä mahdollisuuksien mukaan digitaalisen osaamismerkistön suunnittelu digiosaamisen todentamiseen. Hankekumppaneina ovat kesäyliopistot ja Erilaisten oppijoiden liitto ry.



### 3. Jäseniään varten osallistaen ja viestien

TIEKEN vaikuttavuuden ja merkittävyyden taustana tietoyhteiskunnan kehittämisessä on kattava jäsenkunta. TIEKE tarjoaa jäsenilleen mahdollisuuden osallistua koordinoimiensa foorumien, työryhmien ja hankkeiden työhön sekä vaikuttaa kansalliseen tietoyhteiskuntakehitykseen. Jäseniä rohkaistaan hyödyntämään TIEKEN riippumatonta ja puolueetonta asemaa sellaisten kehityskohteiden esille ottamiseksi ja toteuttamiseksi, joiden eteenpäin vieminen edellyttää useiden intressiryhmien osallistumista. Tämänkaltaiset TIEKElle soveltuvat tehtävät eivät ole kaupallisesti kiinnostavia yritysten piirissä eikä julkishallinto ota asiaa itselleen.

#### *Jäseniään lähellä*

**Jäsentoiminnan ja -viestinnän** tavoitteena on tuottaa lisäarvoa jäsenistölle ja aktivoida sitä mukaan TIEKEN toimintaan. Toimintavuoden aikana jäsenet osallistuivat mm. projektien työhön alihankintasuhteessa, työryhmien jäseninä, foorumien osallistujina sekä tilaisuuksien puhujina ja blogien kirjoittajina.

Jäsenpalvelu ja tiedotus hoidettiin pääosin sähköpostilla, uutiskirjeellä, suorilla yhteyksillä, tapaamisilla tilaisuuksissa ja verkkosivuston kautta. Sivustolla oli jäsenille suunnattu oma osio.

Vuoden 2018 lopussa TIEKEN jäsenmäärä oli 56. Edelliseen vuoteen verrattuna jäsenyydestä luopui neljä organisaatiota.

#### *Tavoitteena näkyvyys ja tunnettuus*

**Viestinnällä** edistetään TIEKEN näkyvyyttä ja lisätään tunnettuutta tärkeimmissä sidosryhmissä. Vuoden aikana osallistuttiin sidosryhmien tilaisuuksiin ja kampanjoihin sekä kirjoitettiin ajankohtaisista aiheista lehtiin ja verkkosivuille. TIEKEN palveluita ja hankkeita esiteltiin alan tapahtumissa.

TIEKEN **ulkoisen viestinnän** kanavia olivat verkkosivusto ([www.tieke.fi](http://www.tieke.fi)), uutiskirje ja yhteisöllisen median kanavista Facebook, Twitter, Slideshare, YouTube ja LinkedIn. Vuoden aikana lisättiin päivitysaktiivisuutta Facebookissa, LinkedInissä ja Twitterissä. Twitteriä käytettiin myös omien tapahtumien ns. liveraportoinnissa.

TIEKEN sisäisiä toimintamalleja yhteisöllisen median käytössä ja mediaseurannassa kehitettiin. Tapahtumien näkyvyyttä edistettiin myös yhteisöllisen median markkinointityökaluilla.

#### *Julkaisutoimintaa sekä tieto- ja verkkopalveluja*

**Jäsen- ja asiakaslehti Tiedosta** ilmestyi toimintavuonna kaksi kertaa pääteemoilla Terveempi, puhtaampi, verkottuneempi datatalous sekä Suomi eettisen tekoälytulevaisuuden suunnannäyttäjäksi. Osa artikkeleista julkaistiin verkkosivuilla.

Lehdenteon vaihtoehtoja kartoitettiin ja toimitusprosessia uudistettiin, jotta sisältöjä saadaan paremmin ja monikanavaisesti lukijoiden ulottuville.

**www.tieke.fi-sivuston** tavoitteena on välittää ajankohtaista tietoa tietoyhteiskunnan asioista, TIEKEN tapahtumista sekä palvella hankkeiden ja foorumeiden viestintää. Sisältötuotanto oli hajautettu koko TIEKEN henkilöstölle.

Verkkosivujen uudistaminen käynnistettiin 2018 ja uudistettu omamediasivusto julkaistiin joulukuussa. Uudistus parantaa sisältöjen ja tapahtumien löydettävyyttä, luettavuutta ja jaettavuutta. Uusi sivusto tuo lukijoiden saataville myös Tiedosta-lehden sisältöjä.

Kaikkia TIEKEN verkkosisältöjä ei vielä tässä vaiheessa siirretty uudelle julkaisualustalle. Jo vuosia käytössä olleeseen ympäristöön jäivät TIEKEN tutkinnoista, liiketoimintapalve-

luista sekä hankkeista ja foorumista kertovat sivut. Niiden siirtäminen uudelle alustalle aloitetaan syksyn 2019 lopulla.

Verkottaja - vauhdittaja - vaikuttaja -roolista kertomaan tuotettiin uudelle sivustolle TIEKE sillanrakentajana -tarina ja aloitettiin verkostojen merkitystä korostavien videomuotoisten tarinoiden kuvaaminen. Videot julkaistaan alkukevällä 2019. Tietoyhteiskunta-akatemialla on oma sivustonsa.

Sähköinen **uutiskirje** täydentää verkkosivuja ja Tiedosta-lehteä ja välittää tietoa TIEKEN toiminnasta ja ajankohtaisista aiheista jäsenille, asiakkaille ja muille sidosryhmille. Yleisen uutiskirjeen lisäksi tehtiin asiakas- ja sidosryhmäkohtaista viestintää.

**Verkkopalkka.fi** on palvelu, jolla palkanmaksaja toimittaa palkkalaskelmat palkansaajilleen sähköisessä muodossa niin, että palkansaajat voivat katsella palkkalaskelmiaan verkkopankista tai Intranetistä. TIEKE ylläpiti palvelua toimintavuoden aikana verkkopalkkakonsortion tilauksesta.

**NetPalkka** on monikanavainen palvelu, jolla työnantaja toimittaa palkkalaskelmat työntekijöilleen niin, että he voivat katsella palkkalaskelmiaan joko sähköisesti NetPostista tai postitse toimitettuna. TIEKE ylläpiti palvelua toimintavuoden aikana NetPalkan toimijoiden, Suomen suurimpien operaattoreiden ja Itellan NetPosti-palvelun toimeksiannosta.

**Muistio-palvelu** on yhteisöllinen alusta tekstin muokkaukselle ja on maksuttomasti käytettävissä.





## 4. Hallinto ja talous

### *Toiminnankehittäjävalmennus uudistumista tukemassa*

TIEKEN uudistumista tukemaan hallitus päätti laajasta **toiminnankehittäjävalmennuksesta**, johon koko henkilökunta osallistui. Valmennus alkoi vuonna 2017 ja jatkui vuoden 2018 puoliväliin. Valmennuksen päätteeksi kaikki tiemeläiset saivat Hyväksytyt toiminnan kehittäjä (HTK) -sertifikaatin.

### *Henkilöstöhallinto merkityksellisen työn tukena*

TIEKEN tehtävän toteuttamisessa ja tavoitteiden saavuttamisessa keskeisessä asemassa oli monipuolisesti osaava, motivoitunut, aikaansa seuraava ja luovasti tietoyhteiskunnan ilmiöihin tarttuva henkilöstö. Henkilöstö hyödynsi tietojen ja **osaamisen** hankkimisessa alan yleisiä ja yhteistyöverkostojen sekä kumppaneiden seminaareja ja muita tilaisuuksia.

Vuoden aikana hankittiin viestintään ja markkinointiviestintään liittyvää ulkoista osaamista ja tukea. Useat tiemeläiset opiskelivat myös vapaa-ajallaan työssään tarvitsemia aiheita ja siihen oli mahdollista saada tukea opintomaksujen korvauksen muodossa. Myös myynti- ja markkinointiresurssia hankittiin pienessä määrin ulkoisina ostoina.

**Sisäinen viestintä** perustui johdon ja kaikkien henkilöstön jäsenten aktiivisuuteen ja sitoutumiseen viestimään yhdistyksen ajankohtaisista asioista, tilanteesta, meneillään olevista projekteista, palveluista ja käytössä olevista sovelluksista. Tämä tarkoitti käytännössä kaikille tiemeläisille tiedon ja osaamisen jakamisen mahdollisuutta, velvollisuutta ja vastuuta. TIEKEN sisäisen viestinnän kanavina toimivat intranet/wiki ja sähköposti. Jiraa käytettiin projektiviestinnässä. Henkilöstön maanantain suunnittelu- ja infotilaisuudet sekä erilaiset aihekohtaiset hanke- ja kehittämispalaverit täydensivät viestinnän mahdollisuuksia ja tilaisuuksia.

TIEKEEn perustettiin vuosia sitten toimintaryhmiä **sisäisten toimintaprosessien kehittämiseksi** ja pitämiseksi ajanmukaisina, tarkoitukseen soveltuvina sekä kustannustehokkaina.

**Tieto- ja viestintätekniikkaryhmä** suunnitteli, koordinoi ja piti yllä laite- ja tietojärjestelmäympäristöä sekä piti yhteyttä toimittajiin. Vuonna 2018 kolmasosa tietokoneista uusittiin vakiintuneen käytännön mukaisesti. **Viestintäryhmä** suunnitteli, koordinoi ja toteutti TIEKEN yleistä viestintää, mutta myös tuotteiden, palvelujen, hankkeiden ja tapahtumien viestintää yhdessä kunkin vastuhenkilön kanssa. Ryhmien henkilöt toimivat yhdessä aina aiheen ja tarpeen vaatiessa.

Henkilöstön **työssä jaksamista ja viihtyvyyttä** tukivat yhteisöllisyyteen perustuvat tilaratkaisut ja kohtaamisiin inspiroiva ympäristö. Mothership of Work, MOW osoittautui hyväksi ratkaisuksi pienelle toimijalle, ja tilat tukivat erinomaisesti meneillään olevaa työn muutosta, verkostoitumista ja uudistumista. Työympäristön hyvää toimivuutta pyrittiin parantamaan ja ylläpitämään ajanmukaisten laitteiden ja ohjelmistojen hankinnoilla. MOW tarjosi viikoittaisen liikuntatunnin työn fyysistä rasittavuutta vähentämään. TIEKEllä on osana työterveyshoitoa If:stä ostettu sairauskuluvakuutus, jonka puitteissa henkilöstöllä oli mahdollisuus päästä nopeasti yksityiseen erikoissairaanhoidon ja saada lääkekulukorvausta.

TIEKEN tuotokset syntyivät erilaisissa **työ- tai toimeksiantosuhteissa** olevien henkilöiden aikaansaamina. Vakituksessa työsuhteessa olevien henkilöiden määrä toimintavuoden lopussa oli 8. Yksi henkilö oli toimivapaalla ja yksi henkilö työskenteli toimeksiantosopimukseen perustuen.

### *Tietosuojadirektiivi*

EU:n tietosuojadirektiivin edellyttämät toimenpiteet huomioitiin keväällä 2018. Selvitettiin käytössä olevien järjestelmien edellytykset noudattaa direktiivin vaatimustasoa ja ne havaittiin hyväksi. Samoin selvennettiin TIEKEN sisäistä vastuujakoa eri järjestelmien sisältämien tietojen hallinnassa. Verkkosivuilla päivitettiin tietosuojaseloste direktiivin vaatimusten mukaisesti.

## Talous mahdollistaa uusia avauksia ja hanketyötä

TIEKEN toiminta ei ensisijaisesti tavoittele taloudellista voittoa tai taloudellista hyötyä yhdistykselle tai jäsenistölle. TIEKEN on kuitenkin toimintaympäristön muutosten mukaisesti uudistuttava ja huolehdittava tulolähteistään, kustannusrakenteestaan ja vakavaraisuudestaan.

**Vuonna 2018** varsinaisen toiminnan ja jäsen toiminnan yhteenlasketut tuotot olivat 1 008 t€, mikä alitti tavoitteen 8 % ja edellisen vuoden 3 % (edellinen vuosi 1 043 t€). Jäsenmaksut laskivat vähän edellisestä vuodesta ja niiden osuus kokonaistuotoista oli 14 % (edellisenä vuonna 15 %). Palvelu toiminnan tuotot vastasivat 55 % ja projektirahoitus 31 % kokonaistuotoista. Henkilöstökulujen osuus varsinaisen toiminnan ja jäsen toiminnan yhteenlasketuista kuluista oli 43 %. Varsinaisen toiminnan ja jäsen toiminnan yhteenlaskettu tulos muodostui alijäämäiseksi 147 t€ (=kulujäämä). Tuotot alittivat tavoitteen ja kulut olivat suunniteltua pienemät.

Sijoitustoiminnan kannalta vuosi 2018 oli merkittävästi huonompi kuin edellinen vuosi. Arvonalennuksia ja arvonalennuksien palautuksia kirjattiin edellisvuotta enemmän. Sijoitustoiminnan tuottoja vuonna 2018 oli 100 t€, arvonalennuksia 56 t€ ja edellisen vuoden arvonalennuksien palautuksia 16 t€. Sijoitustoiminnan kulut 35 t€ muodostuivat arvopapereiden myyntitappioista 25 t€ ja 10 t€ muista rahoituskuluista. Luottotappioiden määrä oli perinteisen vähäinen, vain 400 €. Sijoitustoiminnan tuottojäämä oli 25 t€. Sijoitustoimintaa hoitivat ammattimaiset varainhoitajat (Danske Bank, eQVarainhoito, FIM Varainhoito, ja Index Helsinki) hallituksen linjauksen mukaisesti.

TIEKEN tilikauden 2018 alijäämäksi muodostui sijoitustoiminta ja investoinnit mukaan lukien 122 t€. Talous on kuitenkin vakaalla pohjalla vahvan toimintapääoman ansiosta.

**Vuodelle 2019** tuottojen budjettitavoitteeksi asetettiin 1 100 t€. Digitaalisten toimintaprosessien edistämisen alueella palveluiden ja projektitoiminnan tuotot pyritään palauttamaan vuoden 2017 mukaiselle hyvälle tasolle. Digitaalisen osaamisen alueella on saatu hanketoimintaa uusiksi tulolähteiksi ja ennuste vuodelle 2019 näyttää tulonmuodostuksen osalta hyvältä budjettitavoitteisiin verrattuna. Vuonna 2019 jatketaan jo aloitettua uusien verkostojen luomista ja tulolähteiden monipuolistamista. Kulubudjetissa on varauduttu jatkamaan henkilöstön kehittämistä, jotta osaaminen vastaisi tulevia, nopeasti muuttuvia tarpeita. Vuoden 2019 budjetti on 75 t€ tappiollinen ilman investointeja. Mahdollisille investoinneille on varattu erillisesti 150 t€ kuten useana aikaisempaanakin vuonna.

Talous- ja palkkahallinto hoidettiin ulkoistettuna Suomen Talusverkko Oy:lle. Tietohallintopalvelun toimittajana oli VM IT Oy.

## TIEKEN jäsenet 31.12.2018

---

Aalto-yliopiston IT  
ATK-Instituutti säätiö  
AVITA ry  
BasWare Oyj  
Capgemini Finland Oy  
CGI Suomi Oy  
CSC-Tieteen tietotekniikan keskus  
Edimaster Oy  
Elisa Oyj  
Eläketurvakeskus  
Expericon Oy  
Finanssiala ry  
FINPRO Oy  
FISMA, Finnish Software Measurement Association ry  
HiQ Finland Oy  
ICT Standard Forum Oy  
Kesko Oyj  
Liaison Technologies  
Liikearkistoyhdistys RY  
Liikenne- ja viestintäministeriö  
Liikenteen turvallisuusvirasto Trafi  
Limowa  
Matemaattisten Aineiden Opettajien Liitto MAOL ry  
Matkahuolto Oy Ab  
Mediakasvatusseura ry  
Metso Shared Services Oy  
Metsähallitus  
Microsoft Oy

OpusCapita Group Oy  
OWS Finland Oy  
Oracle Finland Oy  
Projektiiyhdistys ry  
Schenker Oy  
Steveco Oy  
Strålfors Information Logistics  
Suomen avoimien tietojärjestelmien keskus - COSS ry  
Suomen Cobra Systems Oy  
Suomen eOppimiskeskus ry  
SOK  
Suomen Pienyrittäjät ry  
Teknologiateollisuus ry  
TeliaSonera Finland Oy  
Tieto Finland Oy  
Tietoasiantuntijat ry  
Tieto- ja viestintätieteiden ammattilaisten TIVIA ry  
Tilastokeskus  
Tulli  
Työväen Sivistysliitto TSL r.y.  
Valtiokonttori  
Valtiovarainministeriö  
Verohallinto  
VR-Yhtymä Oy  
World Trade Center  
Yara Suomi Oy  
YIT Information Services Oy  
Yleisradio



## TIEKEN hallitus 2018

---

Ilkka Lakaniemi	Aalto-yliopisto, Keskuskauppakamari hallituksen puheenjohtaja
Tuija Aalto	Yle
Virpi Einola-Pekkinen	Valtiovarainministeriö
Anne Karjalainen	JHL ry / JHL-opisto
Ville Meloni	Forum Virium Helsinki Oy
Johannes Mikkonen	Demos Helsinki
Kari Natunen	CGI Suomi Oy
Vikki Noreila	Executivejester Oy
Mikko Pulkkinen	Microsoft Oy

## TIEKEN hallitus 2019

---

Ilkka Lakaniemi	Combient, Aalto-yliopisto hallituksen puheenjohtaja
Tuija Aalto	Yle
Virpi Einola-Pekkinen	Valtiovarainministeriö
Anne Karjalainen	JHL ry / JHL-opisto
Ville Meloni	Forum Virium Helsinki Oy
Johannes Mikkonen	Demos Helsinki
Vikki Noreila	Executivejester Oy
Mikko Pulkkinen	Microsoft Oy
Marianna Saarinen	CGI Suomi Oy

## Tekijät 31.12.2018

---

Kirsti Timperi	toiminnanjohtaja
Jyrki J.J. Kasvi	tutkimus- ja kehittämisjohtaja, toimivapaa
Helena Klang	toiminnan vauhdittaja
Elina Koskentalo	digiagentti
Heikki Laaksamo	digiverkottaja
Jari Salo	verkottaja
Timo Simell	digivirtittäjä
Merja Sjöblom	digiosaamisen vauhdittaja
Hanna Vuohelainen	digiosaamisen ja viestinnän vauhdittaja

# Strategia

## Missio

TIEKEN toiminnan tavoitteena on, että Suomi on kilpailukykyinen, uudistuva ja ihmisläheinen yhteiskunta, jossa organisaatiot ja yksilöt hyödyntävät digitaalisuuden tuomat mahdollisuudet.

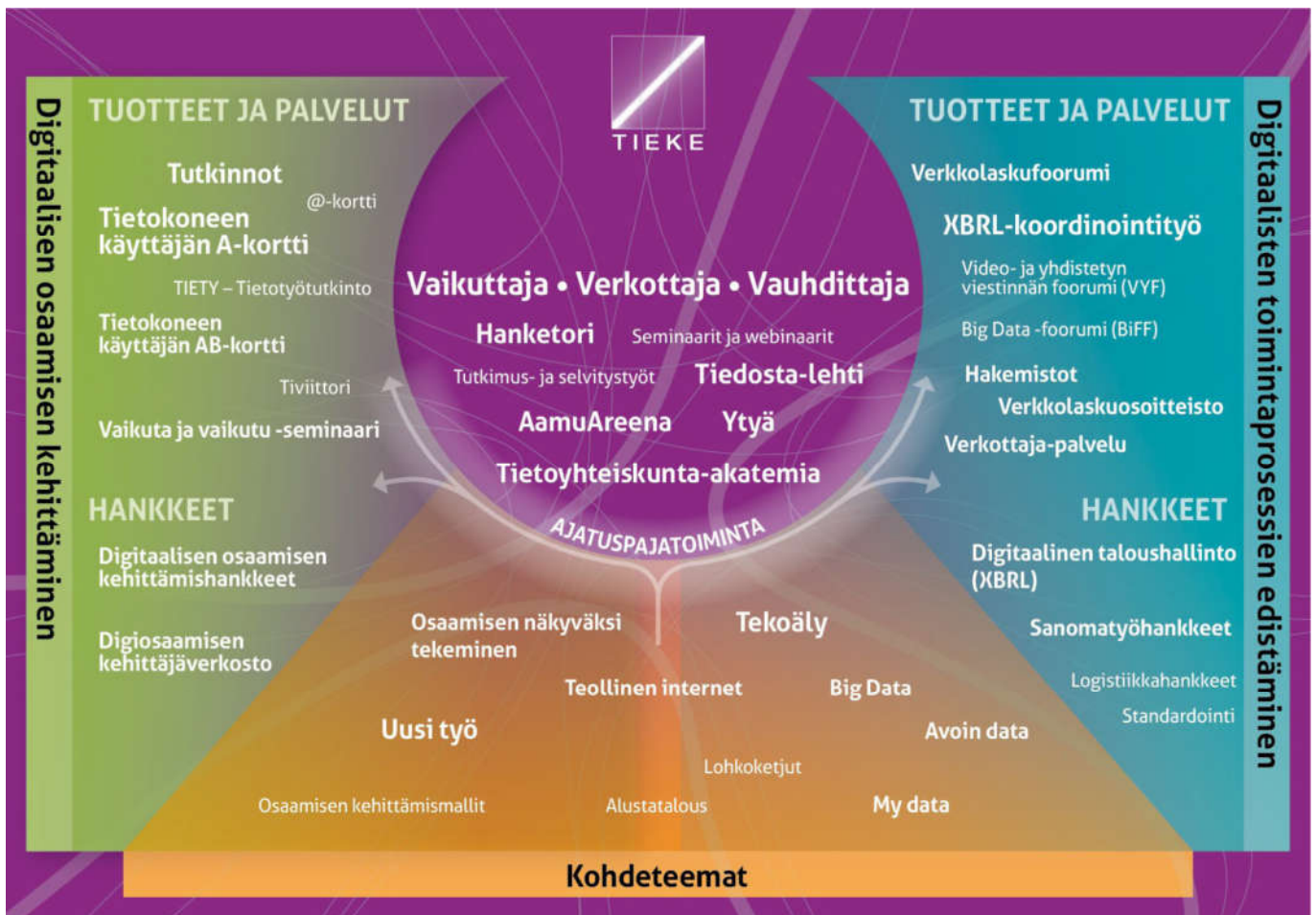
## Visio

TIEKE on vaikuttaja, verkottaja ja vauhdittaja digitaalisen osaamisen kehittämisen ja digitaalisten toimintaprosessien edistämisen alueella.

Vaikuttajana TIEKE toimii osaavan ja yhteentoimivan yhteiskunnan rakentajana ja keskustelujen herättäjänä.

Verkottajana TIEKE toimii kohtaamispaikkana ja verkostojen luoja.

Vauhdittajana TIEKE toimii kehittämiskohteiden tunnistajana ja solmukohtien aukaisijana.



Kuva: TIEKEN strategiset toiminta-alueet 2018

## Toiminnan perusta

TIEKE keskittyy **digitaalisen osaamisen kehittämiseen, digitaalisten toimintaprosessien edistämiseen ja Vaikuttaja-Verkottaja-Vauhdittaja -toimintaan**. Riippumattomana ja puolueettomana toimijana TIEKE organisoii verkostotoimintaa, joka tunnistaa kehityssuuntia ja digitaalisia yhteiskuntakehittämisen tarpeita ja vauhdittaa yhteiskunnallisesti vaikuttavaa ja haluttua kehitystä. Toiminnan tavoitteena on osaava ja yhteen-toimiva yhteiskunta.

TIEKEN **sidosryhmiä** ovat **jäsenet, asiakkaat sekä rahoittaja- ja kehittäjäkumppanit**. TIEKEN yhteistyökumppaneita ovat ICT-alan yritykset palveluiden tuottajina, tieto- ja viestintätekniikkaa hyödyntävät yritykset, tutkimus- ja koulutussektorin organisaatiot, julkiset toimijat sekä media. TIEKEN tuotteita, palveluita, hankkeita ja erilaisia verkostomaisia yhteistyönmuotoja kehitetään ja tarjotaan käyttöön **digitaalisuuden tuomien mahdollisuuksien hyödyntämiseksi**.

TIEKE toteuttaa tarkoitustaan myös osallistumalla ja vaikuttamalla muihin yhteiskuntakehityksen verkostoihin. Jäseniä, asiakkaita ja muita kumppanuuksia hoidetaan tavalla, joka tuottaa mukana oleville toimijoille **vaikutusmahdollisuuksia** ja heidän hakemaansa muuta lisäarvoa.

TIEKE on **henkilöstölleen näköalapaikka**, jossa on mahdollista vaikuttaa ja jossa jokaisen työllä on merkitystä ja arvoa. Verkostomainen työskentely ja vaikuttaminen ovat työskentelytavan ydintä. Työyhteisö on kehittyvä, digitaalisten toimintatapojen ennakkoluuloton kokeilija ja käyttäjä. TIEKE toimii kevyellä rakenteella ja joustavasti. Yksilön arvostaminen ja palkitseva työ ovat työskentelytavan perusta.

TIEKEN toiminta **ei ensisijaisesti tavoittele taloudellista voittoa** tai suurta taloudellista hyötyä yhdistykselle tai jäsenistölle. TIEKEN on kuitenkin toimintaympäristön muutosten mukaisesti uudistuttava ja **huolehdittava tulolähteistään, kustannusrakenteestaan ja vakavaraisuudestaan**.

TIEKE Tietoyhteiskunnan kehittämiskeskus ry

Pieni Roobertinkatu 9 / MOW

00130 Helsinki

+358 9 4763 0400

tieke@tieke.fi

www.tieke.fi



**TULOSLASKELMA**

	<b>1.1.-31.12.2018</b>	<b>1.1.-31.12.2017</b>
<b>VAR SINAINEN TOIMINTA</b>		
Yritystoimintaa kehittävät palvelut		
Tuotot	415 485,87	529 410,95
Henkilöstökulut	-234 135,74	-237 305,52
Muut kulut	-341 908,02	-372 030,07
Kulujäämä	-160 557,89	-79 924,64
Tietoyhteiskuntapalvelut ja -kehitys		
Tuotot	450 541,98	360 325,45
Henkilöstökulut	-266 612,63	-277 185,85
Muut kulut	-310 686,10	-372 433,67
Kulujäämä	-126 756,75	-289 294,07
<b>KULUJÄÄMÄ</b>	<b>-287 314,64</b>	<b>-369 218,71</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>		
Jäsenmaksut	142 800,00	155 002,46
Henkilöstökulut	-1 466,32	-1 132,29
Kulut	-731,89	-9 805,66
Tuottojäämä	140 601,79	144 064,51
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>KULUJÄÄMÄ</b>	<b>-146 712,85</b>	<b>-225 154,20</b>
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>		
Tuotot	100 116,39	120 402,01
Kulut	-75 171,37	-25 544,47
Tuottojäämä	24 945,02	94 857,54
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-121 767,83</b>	<b>-130 296,66</b>
<b>TILIKAUDEN ALI- YLIJÄÄMÄ</b>	<b>-121 767,83</b>	<b>-130 296,66</b>

**TASE**

<b>VASTAAVAA</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	0,00	0,00
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	14 935,63	14 935,63
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>14 935,63</b>	<b>14 935,63</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	27 561,20	83 800,68
Muut saamiset	136 161,17	87 046,12
Siirtosaamiset	20 733,93	20 947,62
	184 456,30	191 794,42
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	1 153 899,93	1 364 619,59
Rahat ja pankkisaamiset	95 918,52	71 713,51
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 434 274,75</b>	<b>1 628 127,52</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 449 210,38</b>	<b>1 643 063,15</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Toimintapääoma	1 462 520,35	1 592 817,01
Tilikauden ali-/ ylijäämä	-121 767,83	-130 296,66
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>1 340 752,52</b>	<b>1 462 520,35</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Saadut ennakot	972,80	1 437,80
Lyhytaikainen		
Ostovelat	28 866,38	52 406,62
Muut velat	4 825,69	15 349,88
Siirtovelat	73 792,99	111 348,50
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>108 457,86</b>	<b>180 542,80</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 449 210,38</b>	<b>1 643 063,15</b>

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2018

### Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoonsa tai tätä alempaan markkinahintaan.

Rahoitusarvopapereiden yhteenlaskettu markkina-arvo 31.12.2018 on 1 208 000,30 ja kirjanpitoarvo on 1.151.381,28 euroa

Rahoitusomaisuuteen merkityt saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa. Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

### TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

#### Osinkotuottojen, korkotuottojen ja korkokulujen yhteismäärät

	2018	2017
Osinkotuotot	6 509,25	5 917,50
Muut korko- ja rahoitustuotot	93 607,14	114 484,51
Arvonlennukset	-56 171,53	-12 709,60
Arvonalentumisten palautukset	15 501,21	5 966,94
Tappiot arvopapereista	-24 887,81	-5 771,13
Saamisten luottotappiot	-400,00	-220,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-9 613,24	-13 030,68
Yhteensä	24 545,02	94 637,54

### TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

#### Pysyvien vastaavien osakkeet ja osuudet

Elisa Corporation Oyj (1050 kpl)	14 935,63
Pääoman palautus	0,00
	14 935,63

Osakkeiden markkina-arvot 31.12.2018 (Nordea)	
Elisa Corporation Oyj (1050 kpl)	37 884,00

**TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT  
LIITETIEDOT**

Toimintapääoman erien lisäykset ja vähennykset

	2018	2017
Toimintapääoma	1 462 520,35	1 592 817,01
Tilikauden ali-/ ylijäämä	-121 767,83	-130 296,66
Yhteensä	1 340 752,52	1 462 520,35

	2018	2017
Leasingvuokrasopimusvastuut		
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	2 523,22	2 523,22
Seuraavan 2-5 vuoden kuluessa erääntyvät	0,00	2 523,22

Vuokrasopimusvastuut

Yhdistyksellä oli toistaiseksi voimassa oleva toimitilavuokrasopimus, sopimuksen alkamispäivä 1.2.2016, irtisanomisaika on 1 kk.  
Peruskuukausivuokra on 6 826,50 € +alv 24%.  
Toimitilavuokra irtisanomisaikaa vastavaalta ajalta 6 826,50

**LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ**

	2018	2017
Henkilöstökulut ja luontaisedut		
Palkat	416 832,53	427 836,90
Eläkekulut	73 542,01	68 076,31
Muut sosiaalikulut	11 840,15	19 710,45
Yhteensä	502 214,69	515 623,66
Henkilöstö 31.12.2018	8	8

**LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA**

**Kirjanpitokirjat**

Päiväkirja- ja pääkirja  
Tasekirja  
Tase-erittelyt

**Säilytystapa**

sähköisessä muodossa  
sähköisessä muodossa  
sähköisessä muodossa

**Tositelajit**

Pankkitositteet: Sampo, Nordea  
Muistiotositteet  
Myyntilaskut  
Ostolaskut  
Laskennalliset tositteet

sähköisessä muodossa  
sähköisessä muodossa  
sähköisessä muodossa  
sähköisessä muodossa  
sähköisessä muodossa

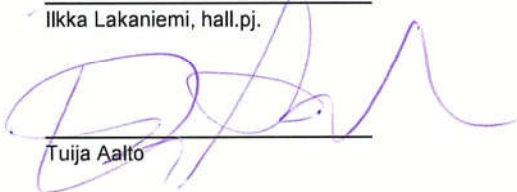
Erilliset ohjelmat: palkanlaskenta, myyntilaskutus.




TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN PÄIVÄYS  
JA ALLEKIRJOITUS

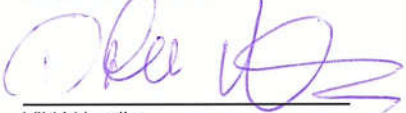
Helsingissä 21. helmikuuta 2019


  
Ilkka Lakaniemi, hall.pj.


  
Tuuja Aalto


  
Anne Karjalainen


  
Johannes Mikkonen


  
Vikki Noreila

  
Kirsti Timperi, Toiminnanjohtaja

  
Virpi Einola-Pekkinen

  
Ville Meloni

  
Marianna Saarinen

  
Mikko Pulkkinen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä maaliskuun 25 p:nä 2019

Ernst & Young Oy, Tilintarkastusyhteisö

  
Katariina Kaskimies  
KHT